

# 考試院暨所屬部會首長聯合交接典禮 伍代理院長錦霖致詞



監交人蕭副總統、卸任姚院長、吳副院長、各位貴賓、各位考試委員、新任的部會首長及代理部會首長、各位同仁、各位媒體朋友，大家好：

今天非常感謝蕭副總統在百忙當中，特別撥冗蒞臨來監交，剛才他也對考試院作了很多的期勉和關切，特別謝謝副總統。卸任的姚院長、吳副院長，剛才監交人已有很多肯定。姚院長、吳副院長在任期內偕同第十屆考試委員及部會首長、同仁，非常辛苦，且也做出非常多的貢獻，在這裡特別表示敬佩。今天很多貴賓、親友在這麼大熱天，遠從全國各地趕來蒞臨觀禮、指導，錦霖特別表示最大的謝意。

今天的交接有兩點比較特別：一是考試院幾十年來第一次辦

理院長及部會首長的聯合交接；也是第一次由副院長以代理院長的身分辦理交接。所以對<sup>錦霖</sup>來說，擔任副院長本來就誠惶誠恐，再代理院長真的覺得壓力和責任都加重，不過基於職責所在，<sup>錦霖</sup>一定會負起責任，盡心盡力。我在這裡也特別拜託第十一屆的考試委員、部會首長和全體同仁，大家共同努力，來實踐「好的開始就是成功的一半」這一句話的哲理，讓我們第十一屆，從一開始就把規劃的工作做好、把基礎工程打好，使業務的推動都能順利的進展。如此，六年以後，我們第十一屆畢業典禮的時候，應該可以拿出一張非常亮麗的成績單。

今後考試院的院務，將遵依憲法明定獨立超然及合議制的精神；秉持穩健及改革並重之原則來推動。當然官制官規有它穩健的一面，但是我們必須隨時革新求進步，該改革的、不切合實際需要的、沒有辦法因應內外環境變遷的，一定要大力改革；另一方面，面對國際化、全球化、數位化的時代，我們必須以更創新、更宏觀及更具前瞻性的方式，才能有效調適因應實際需求。

考試院的院務近期內馬上要推動的有幾個重點：第一個是施政綱領的擬訂；再來就是立法院的決議事項和建議事項的催辦及研處；當然整體的官制官規、人事法令、考銓法規之整建興革，也是經常性要務；考試院是公務人員的家，公務員的心聲必須重

視並即時回應，民情的反映亦須及時處理。

由於今天的時間非常有限，所以就向各位簡單報告考銓業務我個人的看法。當然就憲法的規定，我們是五權分立而平行，但是就整體國家機能的運作，五權應該環環相扣。我常常在想，要培植、造就一個最優秀、最傑出的公務人員，必須要「教、考、訓、用」合一：教育、考試、訓練、任用之配套都要很完整。

在教育方面：一定要發揮功能，教育出的人才一定要具有正確的價值觀和道德觀。所有的公務人員都要走正路、辦正事，首長更要走大路、做大事，絕對不能走歪路、辦壞事。在廉的部分，因為人性真的有弱點，權力使人腐化、金錢使人墮落，古今中外皆然。所以要用廉政倫理規範來讓全體公務人員做到「四不貪」：**不想貪**，要教育公務人員，體認絕對不能有貪瀆念頭，不能作違法失德的事情；**不願貪**，必須使得公務人員在社會上，有起碼的尊榮感和社會地位，使其以擔任公務人員為榮，不願做違法貪瀆之事；**不必貪**，我們一定要讓公務人員的待遇俸給足以養家過活，沒有必要做貪贓枉法情事。新加坡政府是實施「高薪養廉」政策，但這必須配以教育功能完善、道德觀念普及暨法治制度健全始能奏效；**不敢貪**，政府一定要立法嚴謹周全、執法嚴厲有效、肅貪機關機制要健全，功能要彰顯，使得公務員畏懼而不敢

貪。剛才監交人也特別提到道德的重要，現在全國最重視，也是全世界最重視的「廉能政治」，是整體國家機能運作發揮到極致、提升國家競爭力的不二法門。

在考試方面：必須以最公正、務實有效及符合機關特質方式，做為吸納進用最優秀的公務人員標準。在此面對全球化、數位化及知識經濟時代的挑戰，考試院考選行政自須與時俱進，不斷革新。除加強規劃國家人力發展工作外，並應繼續改革各項考選法制，維護人民基本考試權；精進命題技術與考試方法，選拔適任人才；改進試務流程，以提昇整體考試效能，俾確實甄拔優秀人才，提昇國家人力素質。

在訓練方面：健全公務人員培訓法制，落實教、考、訓、用合一理念，有效整併及運用國內訓練資源，整合及強化訓練功能。策動企業團體投入，開創多元、活力的培訓機制，讓全國公務人員及公司企業人員均能及時且適時充電，以培育具有現代化理念與知能的優質人員，更能勝任工作。

在任用方面：公務員經任用後，包括銓敘、考績、俸給、陞遷、褒獎、保險、退休、撫卹等之法制事項，必須有合理、務實的法制運作，更應有健全的配套機制相輔助。期能建構前瞻性

、高效能之人事任用法制，充分發揮文官制度功能，提昇國家競爭力。

另外，在健全公務人員退休撫卹基金制度上，配合國家財政金融政策，推動資產管理業務，朝穩健經營目標發展，妥善規劃基金資產配置內容，持續檢討改進委託經營相關作業程序及監控稽核機制，建立更健全之經營管理與監理制度。

因為時間有限，無法做太多的報告，考試院預定在九月四日，第十一屆第一次院會後，有一個正式的記者會，由<sup>錦霖</sup>和各部會首長共同主持，那個時候會有比較完整、比較多的說明報告，歡迎媒體朋友屆時參加並指導。

最後再一次感謝蕭副總統、各位貴賓、各位媒體朋友的蒞臨指導，並敬祝大家健康、平安、成功，謝謝。