

## 壹、緒論

### 一、研究動機

「追求品質的不斷提升，創造卓越的經營績效」，是幼兒園與企業共同追求的目標。但，台灣的幼教界由於金融風暴與「少子女化」趨勢之影響，正面臨巨大的衝擊與挑戰。學者張孝筠（2006）指出：「少子女化」效應使幼兒園生存出現危機，經營競爭日益加劇。根據內政部（2010）資料顯示，99年上半年出生嬰兒計8萬2,712人，較98年同期大減8.9%，折合年粗出生率為7.2%，續創新低。觀諸我國當前與幼教有關的人口結構變化，主要包括：出生率銳減、新台灣之子、獨生子女、單親與低收入家庭子女的增加。除此之外，教育部統計處（2009）之資料更指出，2002年到2008年全台私立幼稚園之所數已由1944所降至1651所。短短7年就有293所私立幼稚園關閉，足見私立幼兒園的競爭已日漸加劇，私立幼兒園真的已面臨生死存亡的關頭。葉郁菁（2007）在「近五年幼兒教育發展趨勢-談少子化的衝擊」的研究中亦指出，未來幼教師的職缺越來越少，尤其，幼托整合之後，由於現行國小附幼教師不管在薪水待遇及福利方面都比公幼教師來得優渥，部分公幼教師可能轉換跑道至國小附幼服務；相對地私幼教師無論在薪水待遇及各項福利方面，明顯無法與公幼教師相提並論。超額的公幼教師反而成為人事負擔及包袱、私立幼兒園反而合格教師不足，間接影響許多合格幼教教師將無法找到幼兒教育工作，更加劇了公私幼教師之間的供需失衡。尤其，幼托整合之後，無論是公立幼兒園、私立幼兒園，都得面臨教師嚴重供需失衡、教育資源浪費、商業掛帥所衍生出招生困難的窘境。

環視台灣當前社會，少子女化的現象已然成形，並嚴重衝擊著幼兒園的經營。研究者期望透過研究，了解幼兒園經營者在面對外在環境瞬息萬變與競爭激烈及少子女化趨勢下，如何突破舊有經營方式，以主動、積極、創新的精神迎接各種挑戰。此為本研究動機所在。

### 二、研究目的

根據上述研究動機，本研究的目的如下：

- （一）探討少子女化對幼兒園經營的影響。
- （二）針對研究結果提出建議，以作為幼兒園經營者因應少子女化帶來的影響之參考。