

職業運動產業中的智慧財產權

——以職業拳擊賽事管理及商業推廣為核心之
實務觀察



洪 茂*

壹、引 言

隨著全球運動產業邁入數位化與科技化階段，智慧財產權已由傳統製造領域的技術保護工具，逐漸轉變為運動產業競爭與治理之核心資產。2026年世界智慧財產權日以「IP and Sports: Ready, Set, Innovate!」為主題，正顯示運動與創新科技之深度融合趨勢。

筆者長期從事專利實務工作，現並同時擔任職業拳擊賽事之賽事總監（Supervisor），實際參與多場國際職業賽事之規劃與執行。於此雙重角色下，觀察到智慧財產權在運動產業中的功能，已不僅限於技術保護，而逐步延伸至賽事制度、數據治理與科技應用等多元面向。

本文擬從職業格鬥賽事之實務出發，探討智慧財產權在運動產業中的結構與風險，並進一步分析AI視覺判分與視覺式安全辨識技術之發展潛力，提出臺灣透過運動科技提升國際能見度之可能路徑。

DOI : 10.53106/22184562202604006503

收稿日：2026年3月20日

* 冠群國際專利商標聯合事務所專利師。
（筆者個人觀點不代表事務所立場）

◎資歷簡介



職業拳擊推廣人 (promoter) 2021~2023 (WBC、WBO國際腰帶邀請賽主辦)

國際職業拳擊配拳師 (matchmaker) 2021~2023

國際職業拳擊審查官 (inspector) 2025至今

國際職業拳擊賽事總監 (supervisor) 2025至今

臺灣大學運動管理學院業師 (職業拳擊賽事管理)

中華民國拳擊協會：裁判 (amateur)

中華民國拳擊協會：講師 (職業拳擊架構)

貳、職業運動產業中的智慧財產權結構

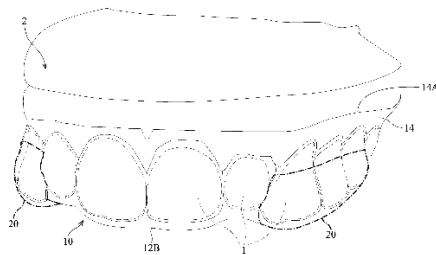
現代職業運動已形成一個高度整合之產業體系，其智慧財產權結構可分為以下三個層面：

一、裝備與安全技術之專利布局

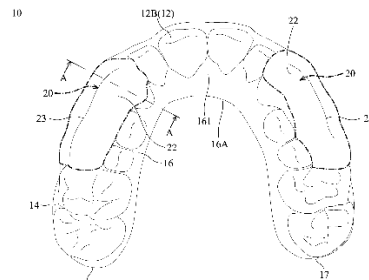
在職業格鬥運動中，選手安全與競技性能高度仰賴相關裝備與醫療技術，例如：

(一) 衝擊吸收與分散之防護裝置

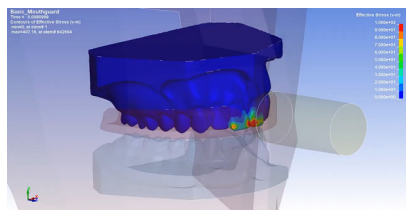
- 筆者經手之客製化口腔護具專利結構設計（護齒）
（專利證書號TWM669060U）



第 1 圖



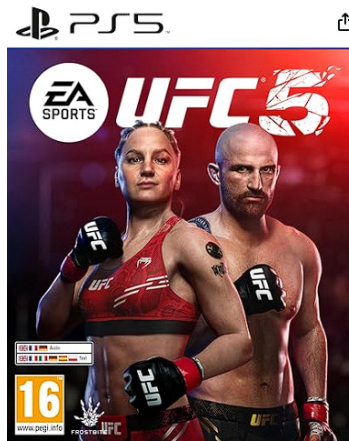
第 3 圖



此類技術涉及材料科學、生物力學與人體工學，其專利布局不僅影響產品競爭力，更直接關係賽事安全標準之建立。對臺灣而言，若能結合既有製造優勢與研發能力，於運動安全設備領域建立專利布局，將有助於切入國際運動產業供應鏈。

二、賽事制度與品牌之準智慧財產

職業運動賽事之核心價值，建立於其制度設計與公信力之上，包括：判定制度與裁判流程、比賽規則之細部設計、賽事品牌與頭銜體系、國際組織之認證機制，此類制度難以透過傳統智慧財產權直接保護，然其對市場信任與商業價值之影響極為顯著，實務上已具有「準智慧財產」之性質，例如在綜合格鬥類別有「UFC」、「ONE championship」，其國際知名度極高，並成功跨領域到運動健身房，甚至有賽事品牌聯名的專屬的格鬥型遊戲；另外，在日本職業拳擊圈，例如「帝拳 TEIKEN」、「龜田KAMEDA」promotion即被廣泛認為世界級水準的代表之賽事品牌，以大型製作場景及極高製作經費為特色。



<https://www.playstation.com/zh-hant-tw/games/ea-sports-ufc/>

<https://www.teiken.com/>

三、數據、影像與演算法之新興IP資產

隨著科技導入，運動產業逐漸轉向以數據與演算法為核心之競爭模式，包括：比賽影像與轉播權，例如ABEMA、HBO boxing、Netflix、DAZN等知名收費觀看平台；選手數據與排名資料庫，例如BOXREC；即時統計與分析系統，例如COMPUBOX；以及AI判分與輔助判定技術，例如視覺判分軟體Jabbr，此類資產涉及著作權、資料庫保護、營業秘密與專利等多重法律面向，已成為運動產業最重要之無形資產之一。

參、賽事運營中的智慧財產權風險與產業結構

一、轉播平台與賽事主導權

在國際職業拳擊產業實務中，最具影響力之推廣者（Promoter），通常為能與大型轉播平台（如DAZN等）建立長期合作關係之業者。轉播平台掌握內容分發與觀眾入口，使賽事本質逐漸轉變為「內容產品」。此一結構顯示，影像權與轉播權已成為運動產業中最具價值之智慧財產資產，在日本甚至有誰與轉播電視台合作，誰就具有賽事舉辦的話語權之默契。

二、裁判制度與判決信任問題

筆者於實務中可觀察到職業拳擊是超過一個世紀的古老運動及古老評分系統，在影響勝負最關鍵的判分系統，依舊是同上世紀依靠人眼及經驗法則來打分數，衍生出下列問題；高水準裁判養成需長期經驗累積、判決仍具不可避免之主觀性，觀眾、媒體與專業裁判之間常出現見解分歧，此反映出即使傳統制度完善，仍難完全消除判斷差異。

◎判決爭議之國際實例

1. Golovkin vs. Canelo I (2017)：比賽結果為平手，但部分裁判分數與多數觀察者認知差距顯著，引發全球討論。

2. Pacquiao vs. Bradley I (2012)：Bradley獲勝之判決與多數媒體與數據分析

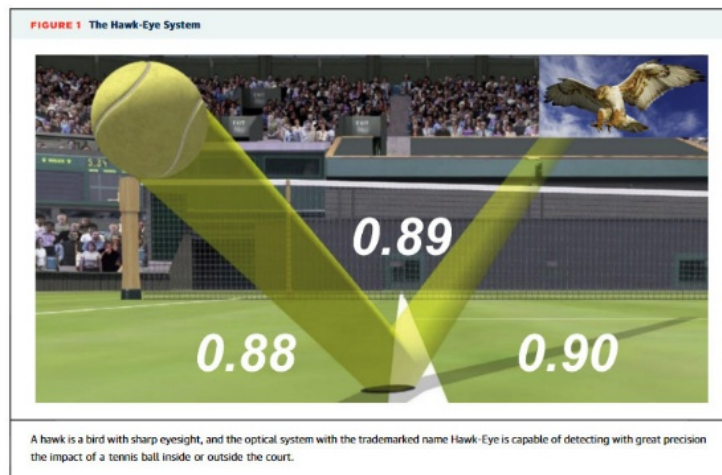
結果不一致，成為歷史級爭議案例。

上述案例均顯示格鬥賽事本質為高速動態判斷場域，然而「人類視力判讀存在客觀極限」，在極高水準的選手對戰中如世界冠軍頭銜腰帶賽之交戰，均為高速下極其細微的動作表現，目前的業界慣例為派遣資深有名譽的裁判為台裁（referee）及邊裁（judge），意即相對年長，又裁判座位一定會有擂台視線死角等限制因素，判斷失準機率極高，對於相對高金額出場費的職業拳擊比賽，筆者認為是具有相當高的風險，造成觀眾對賽事之公平公正性產生疑慮。

肆、AI視覺判分與安全辨識技術之發展

一、AI視覺判分

近年伴隨AI及3C產業蓬勃發展，多項國際級運動賽事均導入使用視覺輔助判決系統，例如棒球、網球及羽毛球等國際排名賽事，俗稱「鷹眼」等系統早已被導入多年作為輔助判斷之重要工具，甚至裁判或教練團隊有權利要求影像回放可以挑戰現場裁判之判斷。

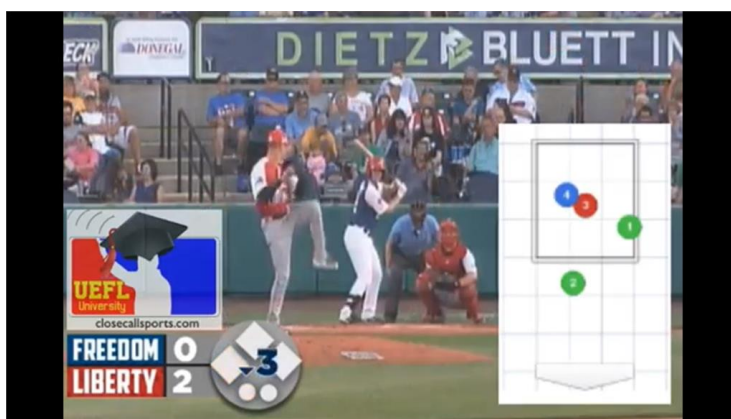


網路上之示意圖

<https://www.find.org.tw/wind/browse/9d88c781d66448a1987fd689a7c8e339>

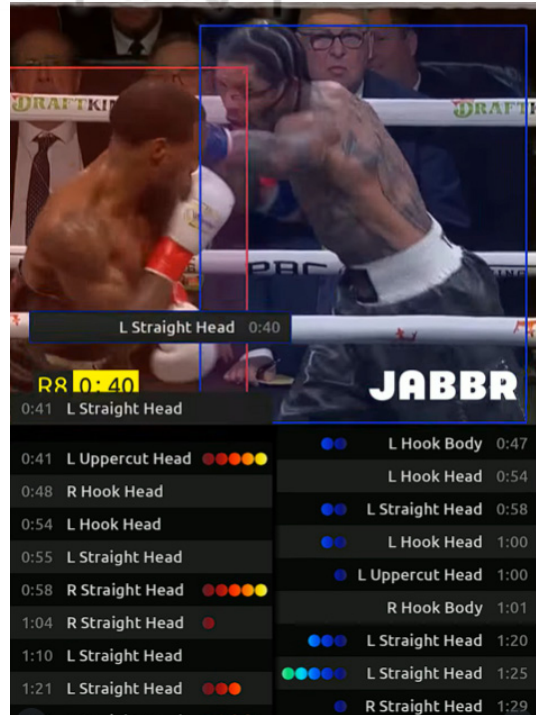


<https://kknews.cc/sports/zr5xqbl.html>



<https://www.ftvnews.com.tw/news/detail/2020604A06M1>

在職業拳擊領域，近年亦有新創企業，嘗試將AI視覺辨識技術整合成爲視覺判分輔助系統，其分析內容詳細，功能包括：有效打擊辨識、軌跡與命中分析、攻防節奏量化等，均能在賽事直播時或回放時能運算出來，並提供給觀眾及裁判。



新創軟體公司JABBR分析之拳擊選手的拳路及破壞力

Jabbr INSTERGRAM官方網站

筆者亦曾深入研究能否將此系統導入正規的國際職業賽事作為裁判輔助工具，並向業界的數位資深前輩及重要賽事管理人請教導入與使用之可能性，得到以下重要結論：於職業拳擊產業中的前輩們的大多數是站在不支持以及不需要的一方，其理由為：在職業拳擊產業中，「裁判也是表演人員之一，若裁判功能被AI取代，將失去一大部分的觀賞樂趣」。

當下筆者亦相當疑惑，抱持著疑惑繼續觀察，了解到觀眾對裁判之判分感到憤怒不平，是激起討論及話題之重要要素之一，賽事方才有機會延續話題，炒熱一波選手二次對戰，以達到再次獲利之商業機會，職業拳擊不像其他運動有穩定的例行賽事及積分賽，需要大量想看的觀眾群願意購票觀賞才能支持比賽的成立。筆者才恍然大悟，畢竟是商業娛樂性活動，就賽事主辦方來說，獲利絕對是優於公平公正性，此為筆者淺見……但筆者認為長期來看，如此商業模式凌駕於賽事公正性的

操作模式絕對是不健康的，失去了該項運動的長期支持粉絲的信賴，僅對短期炒作熱衷，是職業拳擊無法成爲主流運動的重要原因。

◎實務經驗補充：重大安全事件之啟示

大戰12回合吞敗！日本前世界拳王昏迷擂台 緊急開顱救命恐引退

2025/05/28 11:59

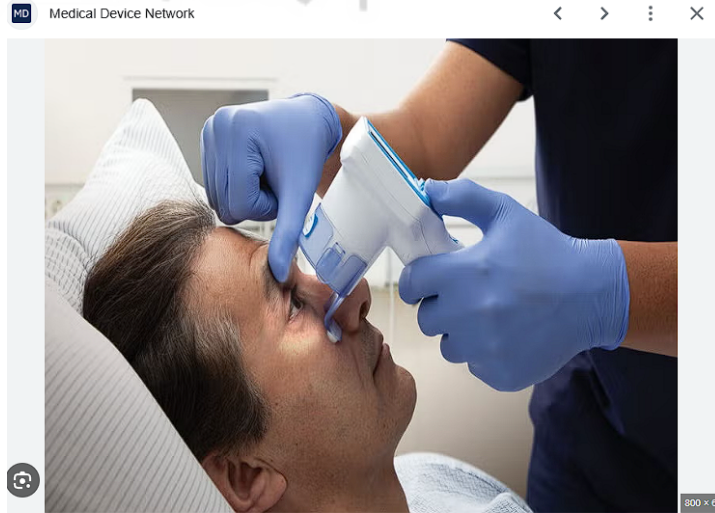


日本前世界拳王重岡銀次郎與現役拳王塚本大輔大戰12回合吞敗後，直接在擂台上昏迷不醒，被送上擔架緊急送醫。（本報合成，擷取自@beat_macc、@F2YR2T0WbZ93102/X）

李冠霖 / 核稿編輯

<https://sports.ltn.com.tw/news/breakingnews/5056908>

筆者於2025年職業拳擊賽事中，曾以現場賽事執行人員身分（Official）參與重岡銀次郎選手之意外事件，該事件使筆者深刻體認：風險發生於極短時間內、外觀正常不代表生理安全、判斷時機極爲關鍵。筆者認爲安全問題本質爲「即時辨識能力之極限」，目前臺灣在技擊運動安全管理之制度上相當模糊，即便是國家級協會，亦僅要求現場之醫護人員有證照等相對書面資料審核爲主，並不要求相對的高端先進檢測儀器，對拳擊這類擊打腦部之高風險技擊運動選手的保障極低，其實日本、菲律賓等技擊運動相對發達的亞洲國家均比臺灣重視選手的安全管理，於賽事現場應用AI視覺辨識瞳孔反應異常與否來輔助判斷選手是否受到腦部傷害而需要儘速送醫等，才能有效避免悲劇再度發生。



NeuroOptics' NPI-300 Automated Pupillometer, US

造訪 >

實際於日本賽事中使用之瞳孔檢測裝置

<https://www.medicaldevice-network.com/projects/neuroptic-npi-300-automated-pupillometer-us/?cf-view>

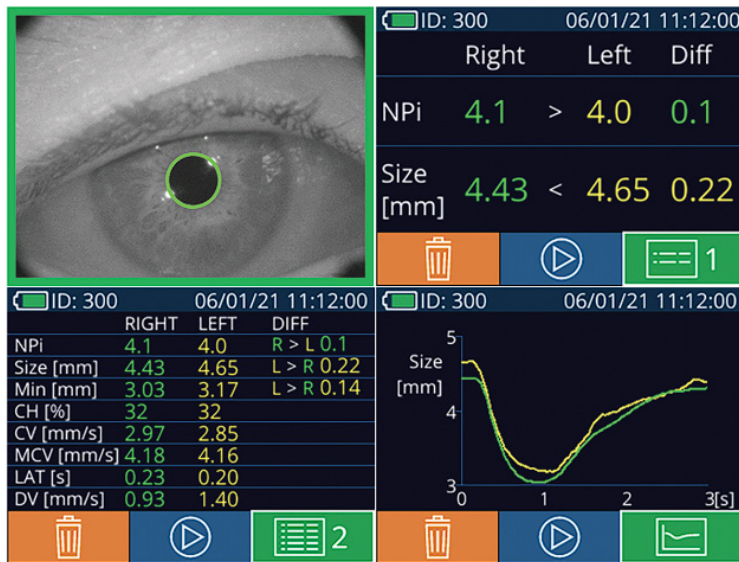


Image by NeuroOptics, Inc., Pupillometer Results Screens, from Wikimedia (CC BY-SA 4.0)

https://en.wikipedia.org/wiki/Neurological_pupil_index

伍、臺灣之戰略機會

臺灣雖是一個小島國家，但得天獨厚具有高科技發展的優勢：具有AI與視覺辨識技術的應用能力，以及半導體與硬體整合能力，若應用於格鬥賽事，可發展建立科技裁判系統，以及安全管理系統，亦可將賽事完整管理系統發展成IP輸出模式，以提升國際競爭力。

陸、結語

格鬥賽事之判決與安全管理問題，源於人類判斷之極限。加入更多高端科技及AI技術之導入，其目的並非取代人類，而是提供關鍵輔助判斷能力。對臺灣而言，若能結合智慧財產權與科技優勢，將有機會建立高品質運動科技國家之國際定位。